

**Bosna i Hercegovina**  
**Federacija Bosne i Hercegovine**  
**ŽUPANIJA POSAVSKA**  
**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA ŽUPANIJE POSAVSKE**  
**Odžak**

Adresa: Titova br. bb 76290 Odžak tel/fax 031-762-671 i 031-762-672 E-mail adresa: zdravstveno.osiguranje.zuppos @ tel.net.bažiro račun:  
3383302200281559 IB - 4254014250006

Na temelju članka 103. stavak 1. alineja 4. Zakona o zdravstvenom osiguranju („Službene novine Federacije BiH“ broj: 30/97, 7/02, 70/08, 48/11, 36/18 i 61/22), članka 6. Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“ br:38/16), članka 11. Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvješćivanju u FBiH („Službene novine Federacije BiH“ broj: 74/19 i 2/21) i članka 16. Statuta Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske („Narodne novine Županije Posavske“ br. 13/24), Upravno vijeće Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske utvrdilo je:

**STRATEŠKI PLAN  
(TROGODIŠNJI PLAN)**  
**Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske**  
**za razdoblje 2026.-2028. godinu**

## **1. Uvod**

Zavod zdravstvenog osiguranja Županije Posavske (u daljem tekstu: Zavod) je u skladu sa Uredbom o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, praćenju i izvješćivanju u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 74/19, 2/21), izradio Trogodišnji plan rada za period 2026.-2028. godina.

Ovaj Strateški (Trogodišnji) plan rada je implementacijski dokument koji operacionalizira strateške ciljeve, prioritete i mjere. U trogodišnjem planu definira se jedan glavni program – Osiguranje prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja osiguranicima Županije Posavske pod jednakim uvjetima, a koja su u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju u Federaciji BiH i ostalim relevantnim propisima. Obvezno zdravstveno osiguranje je dio socijalnog osiguranja građana koji čini jedinstven sustav u okviru koga građani ulaganjem sredstava, na načelima uzajamnosti i solidarnosti, u okviru Županije osiguravaju ostvarivanje prava na zdravstvenu zaštitu i druge oblike osiguranja na način koji je utvrđen Zakonom o zdravstvenom osiguranju (u daljem tekstu: Zakon) i propisima donesenim na temelju Zakona. Obvezno zdravstveno

osiguranje provode županijski zavodi kao pravne osobe za područje svake Županije u Federaciji BiH.

Zavod će poduzimati mjere na osiguranju potrebnih sredstava u provedbi planiranih aktivnosti, uvažavajući principe efikasnosti i transparentnosti u trošenju sredstava.

## **2. Osvrt na projekte i aktivnosti realizirane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu**

Programi i aktivnosti za proteklu godinu Zavoda osigurana su Financijskim planom, a odnose se na:

- koordinaciju i primjenu Zakona, Statuta i međunarodnih ugovora
- provodi politiku razvoja i unapređivanja zdravstvene zaštite koja se osigurava obveznim zdravstvenim osiguranjem,
- planira i prikuplja novčana sredstva obveznog zdravstvenog osiguranja te plaća usluge zdravstvenim ustanovama i privatnim zdravstvenim djelatnicima,
- obavlja poslove u vezi s ostvarivanjem prava osiguranih osoba, brine se o zakonitom i blagovremenom ostvarivanju tih prava te im pruža stručnu pomoć u ostvarivanju prava i zaštite njihovih interesa,
- poduzimanje potrebnih mjera, iniciranje i predlaganje akata za provedbu obveznog zdravstvenog osiguranja,
- obavlja poslove ugovaranja sa zdravstvenim ustanovama i privatnim zdravstvenim djelatnicima,
- određuje kriterije i način korištenja te visinu novčanog iznosa za naknadu putnih troškova u vezi s korištenjem zdravstvene zaštite i ostale naknade,
- određuje visinu naknade plaće i najviši iznos naknade plaće na teret županijskog zavoda zdravstvenog osiguranja, način valorizacije osnovice za naknadu plaća za vrijeme bolovanja,
- sudjeluje u izradi i provodi međunarodne ugovore o socijalnom osiguranju u dijelu koji se odnosi na obvezno zdravstveno osiguranje,
- vrši obračun dugovanja i potraživanja troškova zdravstvenog osiguranja i druge poslove u skladu sa ovim ugovorima,
- obavlja poslove u vezi sa ostvarivanjem zdravstvene zaštite u inozemstvu i privatnih zdravstvenih djelatnika suglasno zaključenom ugovoru za tekuću godinu,
- obavlja poslove izrade podzakonskih i općih akata u vezi sa ostvarivanja prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja za čije su donošenje nadležni organi Županija odnosno organi županijskog zavoda zdravstvenog osiguranja,
- uređuje ostala pitanja vezana za ostvarivanje prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja,
- osigurava informatičku podršku u poslovnom sustavu,

- prijave i odjave osiguranika, izdavanje zdravstvenih iskaznica, provođenje obveznog zdravstvenog osiguranja, prijem i ovjera zahtjeva za ortopedska pomagala, unos podataka i vođenje prvostupanjskih postupaka
- ostala pitanja vezana za ostvarivanje prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja,

### **3. Ključna usmjerenja trogodišnjeg plana rada**

#### **VIZIJA**

Vizija Zavoda je razviti instituciju koja radi za klijenta i koja je, na načelima solidarnosti i pravičnosti, posvećena pružanju kvalitetne i učinkovite zdravstvene zaštite koji će na efikasan, ekonomičan, efektivan i transparentan način osigurati optimalan stupanj osiguranja prava pacijenta podjednako na području cijele Županije Posavske iz programa u nadležnosti Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske u skladu sa osnovnim paketom zdravstvenih prava i da osigura jednakost promatranu kroz obuhvat i pravično financiranje zdravstvene zaštite svih osiguranika.

#### **MISIJA**

Misija Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske je biti institucija koja ima ključnu ulogu u osiguranju univerzalnog pristupa finansijski održivom osnovnom paketu zdravstvenih prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja čime utječe na izgradnju efikasnog, kvalitetnog i isplativog zdravstvenog sustava s ciljem poboljšanja zdravstvenog stanja stanovništva Županije Posavske.

### **4. Kapaciteti Zavoda, nedostatci i potrebe u odnosu na planirane programe za trogodišnji period**

U sljedeće tri godine plan Zavoda je unaprijediti IT infrastrukturu na način da će sve svoje potrebe za hardverom preseliti u oblak/cloud radi omogućavanja visoke dostupnosti Integriranog informacijskog zdravstvenog sustava. Preseljenjem infrastrukture u oblak omogućiće se 24/7 funkcioniranje IZIS-a i na taj način unaprijediti evidencija svih podataka koje se stvaraju pri posjeti pacijenata/osiguranika zdravstvenim ustanovama u Zavodu. Također, ovim će se omogućiti nesmetan rad elektronskih zdravstvenih iskaznica i ubrzati proces prijema pacijenata. U ovom periodu Zavod planira izvršitit daljnju centralizaciju naplate participacije i definirati naplatu labaratorijskih usluga u ustanovama primarne zdravstvene zaštite i naplate participacije u sekundarnoj zdravstvenoj zaštiti te digitalizirati proces izdavanja niza potvrda, a među njima će biti ključan proces digitalizacije izdavanja i vođenja bolovanja i refundacija bolovanja. Planira se priključiti Zavod za javno zdravstvo Županije Posavske u Integrirani informacijski zdravstveni sustav.

## **5. Mogući problemi i rizici za realizaciju trogodišnjeg plana rada**

### **SLABOSTI**

1. Nedovoljno ekonomski razvijeno okruženje u Županiji Posavskoj
2. Staro stanovništvo u Županiji Posavskoj
3. Odlazak vitalnog stanovništva u inozemstvo
4. Nedostatak visokostručnih medicinskih kadrova
5. Nedovoljno uplaćivanje doprinosa za obvezno zdravstveno osiguranje
6. Zdravstveno stanje stanovništva je opterećeno teškim oboljenjima kao što su: karcinomi, inzulin ovisnih osoba, kardiovaskularnih bolesti, nervnih bolesti, bolesti kralježnice, maligne neoplazme, plućne bolesti, neurološke bolesti, epidemije prouzrokovane klimatskim i drugim uvjetima
7. Nemogućnost preciznijeg predviđanja visine troškova za naknade plaća temeljem privremenog odsustva sa posla, ortopedska pomagala, liječenje u ustanovama izvan Županije
8. Nedovoljna mogućnost utjecaja na potrošnju lijekova
9. Opterećenost lijekova i ostalih materijala porezom na dodanu vrijednost
10. Nedostatak određenog broja uposlenika specifičnih profila

### **PRILIKE**

1. Jačanje uloge Zavoda kroz reformske procese, zakonske i podzakonske akte
2. Jačanje suradnje sa Županijskim i Federalnim ministarstvom zdravstva, Županijskim zavodima i zdravstvenim ustanovama sa kojima se zaključuju ugovori
3. Jačanje temeljnih djelatnosti Zavoda kroz razmjenu iskustava i standarda dobre prakse sa institucijama, organizacijama u zemlji i inozemstvu
4. Utjecaj na donositelje odluka u zdravstvu i drugim sektorima
5. Razvoj informacijske i komunikacijske tehnologije
6. Implementacija preventivnih programa ranog otkrivanja malignih oboljenja

### **PRIJETNJE**

1. Politička i socioekonomска nestabilnost
2. Složene međunarodne političke prilike ( ratna zbivanja u svijetu)
3. Učestala izmjena zakonskih propisa
4. Međusobna neusklađenost pojedinih zakonskih i podzakonskih akata između Federacije BiH , Županija i BiH, unutar istog ili različitih sektora, po istom pitanju ili problemu

5. Stagnacija gospodarskih aktivnosti na području Županije Posavske
6. Niska razina plaća uposlenih
7. Neplaćanje doprinosa za zdravstveno osiguranje u rokovima
8. Neadekvatna upotreba zdravstvenih resursa
9. Odliv visokostručni medicinskih kadrova
10. Elementarne nepogode i izvanredna stanja
11. Značajni rashodi za odsustvo sa posla zbog bolesti preko 42 dana

Temeljem gore definiranih slabosti, prilika i prijetnji Zavod zdravstvenog osiguranja Županije Posavske će u sljedećem srednjoročnom razdoblju nastojati iskoristiti sve raspoložive unutarnje snage i realizirati mogućnosti te smanjiti utjecaj prijetnji i slabosti sustava. Rezimirajući utvrđene faktore Zavoda ističu se postojeća zakonska regulativa na svim razinama vlasti i raspolaganje kvalitetnih informacija o zdravstvenom sustavu u cjelini te postojeća sistematizacija i kvalificirana radna snaga i primjena suvremene informatičke opreme. Najznačajnije slabosti Zavoda koje treba posebno istaknuti su nedovoljno ekonomski nerazvijeno okruženje, staro stanovništvo, odlazak vitalnog stanovništva u inozemstvo, nedostatak visokostručnih medicinskih kadrova.

Prilike i prijetnje koje Zavod zdravstvenog osiguranja Županije Posavske ima su uglavnom posljedice opće, političke i ekomske situacije u okruženju, te složenih međunarodnih političkih zbivanja. Prilike za jačanje uloge Zavoda mogu se omogućiti kroz jačanje njegovih temeljnih djelatnosti, kroz razmjenu iskustava i standarda dobre prakse sa institucijama u zemlji i inozemstvu. Zbog političkih, socioekonomskih zbivanja, reformskih procesa i procesa globalizacije svakako mogu nastati i određene prijetnje prije svega zbog neusklađenosti između županijskih i entitetskih razina vlasti, odljeva visoko stručnih medicinskih kadrova te uvođenja novih programa bez osiguravanja adekvatnih financijskih sredstava (paket prava za osigurane osobe u zdravstvenoj zaštiti, lijekovima i ostalim medicinskim pomagalima, paket prava za neosigurane osobe itd.).

## **Programi za implementaciju glavnog programa**

**Osiguranje prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja osiguranicima Županije Posavske pod jednakim uvjetima, a koja su u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju u Federaciji BiH i ostalim relevantnim propisima**

- 1. Pravo na zdravstvenu zaštitu** obuhvaćeno obveznim zdravstvenim osiguranjem (članak 35. Zakona) podrazumijeva osiguranje zdravstvenog standarda pod jednakim uvjetima u zadovoljavanju potreba u primarnoj, specijalističko – konzultativnoj i bolničkoj zdravstvenoj zaštiti s odgovarajućom medicinskom rehabilitacijom. Programiranje zdravstvene zaštite vršiti će se primjenom Programa mjera zdravstvene zaštite o pružanju zdravstvenih usluga iz

obveznog zdravstvenog osiguranja a isključivo po standardima i normativima zdravstvene zaštite - Naredbom o standardima i normativima zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“ broj: 32/14, 107/14 i 58/18). **Očekivani rezultat je uspostava sustava kvalitetne zdravstvene zaštite u cilju smanjenja smrtnosti i poboljšanja zdravstvenog stanja stanovništva.**

**1.1. Osigurati prava osiguranim osobama na primarnu zdravstvenu zaštitu opća razina** u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o zdravstvenom osiguranju.

Za realiziranje ovog operativnog cilja nužno je točno definirati vrste i obuhvat programa primarne zdravstvene zaštite u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“, br. 46/10, 75/13), Programom mjera zdravstvene zaštite o pružanju zdravstvenih usluga iz obveznog zdravstvenog osiguranja za Županiju Posavsku, utvrditi broj medicinskih bodova u skladu sa Naredbom o standardima i normativima zdravstvene zaštite („Službene novine Federacije BiH“, broj: 82/14, 107/14 i 58/18), osigurati potrebna finansijska sredstva te uspostaviti praćenje i kontrolu korištenja sredstava u skladu s Jedinstvenom metodologijom ugovaranja zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, („Službene novine Federacije BiH“ br. 34/13 i 90/13).

**1.2. Osiugrati prava osiguranim osobama na primarnu zdravstvenu zaštitu obiteljska medicina** u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o zdravstvenom osiguranju

Za realiziranje ovog operativnog cilja nužno je točno definirati vrste i obuhvat u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“, br. 46/10 i 75/13), Programom mjera zdravstvene zaštite o pružanju zdravstvenih usluga iz obveznog zdravstvenog osiguranja za Županiju Posavsku, utvrditi broj medicinskih bodova u skladu sa Naredbom o standardima i normativima zdravstvene zaštite („Službene novine Federacije BiH“, br. 82/14, 107/14 i 58/18), osigurati potrebna finansijska sredstva te uspostaviti praćenje i kontrolu korištenja sredstava u skladu s Jedinstvenom metodologijom ugovaranja zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, („Službene novine Federacije BiH“, br. 34/13 i 90/13).

**1.3. Osiugrati prava osiguranim osobama na lijekove s Pozitivne liste lijekova** u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o zdravstvenom osiguranju

Za realiziranje ovog programa nužno je točno definirati lijekove u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“, br. 46/10, 75/13), Odlukom o Pozitivnoj listi lijekova Županije Posavske („Narodne novine

Županije Posavske“, br. 2/22, 13/22, 2/24, 6/25) te raspoloživih sredstava za Pozitivnu listu lijekova u Financijskom planu Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske. U narednom razdoblju treba kontinuirano usklađivanje Liste lijekova iz obveznog zdravstvenog osiguranja u skladu sa Zakonom, a prema finansijskim mogućnostima Zavoda. Očekivani rezultat je poboljšanje kvalitete života osiguranim osobama. Veoma je važno osigurati kontrolu potrošnje lijekova u cilju dosljednog provođenja zakona i podzakonskih akata uspostavljanjem racionalne uporabe farmaceutskih proizvoda, a time i bolja zaštita zdravlja stanovništva.

**1.4. Osigurati prava osiguranim osobama na specijalističko-konzultativnu zdravstvenu zaštitu u Županiji** u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o zdravstvenom osiguranju

Za realiziranje ovog operativnog cilja nužno je točno definirati vrste i obuhvat u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“, br. 46/10, 75/13), Programom mjera zdravstvene zaštite o pružanju zdravstvenih usluga iz obveznog zdravstvenog osiguranja za Županiju Posavsku ,utvrditi broj medicinskih bodova u skladu sa Naredbom o standardima i normativima zdravstvene zaštite („Službene novine Federacije BiH“, br. 82/14, 107/14 i 58/18), osigurati potrebna finansijska sredstva te uspostaviti praćenje i kontrolu korištenja sredstava u skladu s Jedinstvenom metodologijom ugovaranja zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, („Službene novine Federacije BiH“, br. 34/13 i 90/13).

**1.5. Osigurati prava osiguranim osobama na zdravstvenu zaštitu bolničke bolničke zdravstvene zaštite** u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o zdravstvenom osiguranju

Za realiziranje ovog operativnog cilja nužno je točno definirati vrste i obuhvat programa bolničke i ostalih programa zdravstvene zaštite sekundarne razine u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“, br. 46/10, 75/13), Programom mjera zdravstvene zaštite o pružanju zdravstvenih usluga iz obveznog zdravstvenog osiguranja za Županiju Posavsku ,utvrditi broj medicinskih bodova u skladu sa Naredbom o standardima i normativima zdravstvene zaštite („Službene novine Federacije BiH“, br. 82/14, 107/14 i 58/18), osigurati potrebna finansijska sredstva temeljem sredstava iz Financijskog plana, a zatim ugovoriti pružanje zdravstvenih usluga te uspostaviti praćenje i kontrolu korištenja sredstava u skladu s Jedinstvenom metodologijom ugovaranja zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, („Službene novine Federacije BiH“ br. 34/13 i 90/13).

**1.6. Osigurati prava osiguranim osobama kroz bolničku zdravstvenu zaštitu izvan Županije Posavske i u inozemstvu** u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i

Zakonom o zdravstvenom osiguranju

Planiranje realiziranja ovog operativnog cilja vrši se temeljem podataka iz prethodnih godina i procjene kretanja trendova upućivanja osiguranika te finansijskih sredstava iz Finansijskog plana Zavoda. Dio sekundarne zdravstvene zaštite bolničke i specijalističko – konzultativne, tercijarne zdravstvene zaštite pruža se u zdravstvenim ustanovama izvan Županije Posavske. Aktivnosti realiziranja bolničkog liječenja naših osiguranika u zdravstvenim ustanovama izvan Županije Posavske se provode preko nadležnih liječničkih povjerenstava u skladu sa Odlukom o načinu upućivanja osiguranih osoba na liječenje izvan Županije Posavske i ostvarivanju prava na zdravstvenu zaštitu na temelju uputnice ("Narodne novine Županije Posavske", broj 2/06). Prema Odluci Upravnog vijeća, osiguranici se šalju na liječenje u zdravstvene ustanove sa kojima je Zavod zdravstvenog osiguranja sklopio ugovore o poslovnoj suradnji. Ukoliko se liječenje ne može obaviti u ugovorenim zdravstvenim ustanovama ili iz drugih opravdanih razloga, a na temelju suglasnosti Povjerenstva, pacijent se može poslati na liječenje i u druge zdravstvene ustanove. Ugovaranje i plaćanje zdravstvenih usluga u zdravstvenim ustanovama u Federaciji BiH temeljeno je na cijenama u tarifi zdravstvenih usluga utvrđenoj na medicinskim bodovima, a u zdravstvenim ustanovama u R. Hrvatskoj cijene su temeljene na tarifi utvrđenoj pomoću DRG metode.

## 1.7. Javno zdravstvo

Za realiziranje ovog operativnog cilja nužno je točno definirati vrste i obuhvat programa u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“, br. 46/10, 75/13), Programom mjera zdravstvene zaštite o pružanju zdravstvenih usluga iz obveznog zdravstvenog osiguranja za Županiju Posavsku , utvrditi broj medicinskih bodova u skladu sa Naredbom o standardima i normativima zdravstvene zaštite („Službene novine Federacije BiH“, br. 82/14, 107/14 i 58/18), osigurati potrebna finansijska sredstva te uspostaviti praćenje i kontrolu korištenja sredstava u skladu s Jedinstvenom metodologijom ugvaranja zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, („Službene novine Federacije BiH“, br. 34/13 i 90/13).

## 2. Ostala prava na zdravstvenu zaštitu obuhvaćaju

### 2.1. Osigurati prava osiguranim osobama na naknade zbog privremene spriječenosti za rad u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju i podzakonskim aktima

Ovo pravo iz obveznog zdravstvenog osiguranja je regulirano posebnom Odlukom o nadoknadi plaće za vrijeme privremene spriječenosti za rad („Narodne novine Županije Posavske“ broj: 7/05, 6/13 i 14/19). Za realiziranje ovog operativnog cilja nužno je točno definirati prava i obveze osiguranika za ostvarivanja prava na naknadu zbog privremene spriječenosti za rad. Unaprijediti sustav obrade zahtjeva te uspostaviti

evidentiranje, praćenje i izvješćivanje o spriječenosti za rad preko informacijskog sustava . Očekivani rezultat je smanjenje nepotrebnog bolovanja u cilju smanjenja ukupnog rashoda i vraćanje osiguranika redovnim radnim aktivnostima.

## **2.2. Osigurati prava osiguranim osobama na sufinanciranje nabave ortopedskih i ostalih pomagala u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju i podzakonskim aktima**

Ovo pravo u obveznom zdravstvenom osiguranju Županije Posavske je regulirano posebnom Odlukom o listi ortopedskih i drugih pomagala koja se financiraju ili sufinanciraju iz sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske („Narodne novine Županije Posavske“, broj: 8/22, 19/22, 11/24, 7/25). Za realiziranje ovog operativnog cilja nužno je točno definirati vrste i način reguliranja korištenja prava na sufinanciranje ortopedskih i ostalih pomagala. U narednom razdoblju treba uspostaviti kontinuitet usklađivanja Liste ortopedskih i ostalih pomagala iz obveznog zdravstvenog osiguranja u skladu sa Zakonom a prema finansijskim mogućnostima. Očekivani rezultat je poboljšanje kvalitete života invalidnim osiguranim osobama.

## **2.3. Osigurati prava osiguranim osobama na putne troškove i ostala prava u skladu sa zakonom i podzakonskim aktima**

Za realiziranje ovog operativnog cilja nužno je točno definirati vrste i način reguliranja korištenja prava na sufinanciranje ostalih prava. Ova prava se uglavnom odnose na transfere vezane za porodiljne naknade prihodovane iz proračuna Županije Posavske i ostale grantove pojedincima - jednokratne pomoći za liječenje osiguranih osoba slabijeg socijalnog stanja.

## **3. Osiguranje potrebnih resursa za efikasno provođenje svih programa i aktivnosti u funkciji administrativno-tehničke potpore Središnje službe Zavoda i Područnih ureda**

### **3.1. Program u funkciji osiguranja funkcioniranja sustava zdravstvenog osiguranja kao smjernice za utvrđivanje prioriteta i aktivnosti za financiranje uposlenih u stručnoj službi Zavoda, financiranje kapitalnih ulaganja i financiranje tekućih transfera.**

Za realiziranje financiranja uposlenih u Zavodu nužno je točno definirati postojeće stanje sistematizacije radnih mjesta u Zavodu zdravstvenog osiguranja Županije Posavske i njenu popunjenošt u skladu sa zakonskim propisima (finansijsko upravljanje i kontrola,pravna služba,interna revizija itd.) Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske br.: 2.2.-05-1187/13 od 30.12.2013. godine i sa Izmjenama i

dopunama Pravilnika propisano je da se poslovi iz djelokruga Zavoda vrše u okviru temeljnih organizacijskih jedinica: Središnjoj službi i Područnim uredima. U Središnjoj službi poslovi se obavljaju preko tri sektora: Sektora za financije i računovodstvo, sektora za pravna, opća i kadrovska pitanja i sektora za sustav zdravstvenog osiguranja, a operativni poslovi obveznog zdravstvenog osiguranja obavljaju se u Područnim uredima u Orašju, Odžaku i Domaljevcu.

Zavod zdravstvenog osiguranja

Županije Posavske

Upravno vijeće

Broj: 2.2. -05-1329-2/25

Datum, 02.07.2025.

Predsjednik Upravnog vijeća

Josip Marković

## A. Glavni program

Naziv glavnog programa	Šifra glavnog programa	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM			
		Izvori	2026.	2027.	2028.
Osiguranje prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja osiguranicima Županije Posavske pod jednakim uvjetima, a koja su u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju u Federaciji BiH i ostalim relevantnim propisima.	-----	Proračunska sredstva			
		Kreditna sredstva			
		Sredstva EU			
		Ostale donacije			
		Ostala sredstva	25.379.000	26.614.000	27.907.000
		<b>Ukupno</b>	<b>25.379.000</b>	<b>26.614.000</b>	<b>27.907.000</b>

### A.1 Programi (mjere) za implementaciju glavnog programa

Naziv programa	Šifra programa	Indikatori	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost po godinama		
				2026.	2027.	2028.
1. Osiguranje potrebnih resursa za učinkovito provođenje svih programa i aktivnosti u funkciji osiguranja univerzalnog pristupa i dostupnosti zdravstvene zaštite na svim razinama temeljenoj na načelima jednakopravnosti svih osiguranih osoba.	-----	<b>1.1. Broj pruženih usluga (tbl.1. PZZ za 2024. god.</b> Primarna zz – opća medicina	416.221	431.200	448.761	475.687
		<b>1.2.Broj pruženih usluga (tbl.1. PZZ za 2024. god. - primarne zdr.z-obiteljska medicina</b>	160.761	170.159	177.088	187.704
		<b>1.3.Broj izdanih recepata za lijekove (tbl OKZ POL za 2024.g)</b>	156.274	164.930	174.830	185.290
		<b>1.4.Broj izvješća- . Specijalis.konz.zz u županiji</b>	4 kvartalno	4 kvartalno	4 kvartalno	4 kvartalno
		<b>1.5.Ukupan broj BO dana (tbl 3.BSDSN)- Bolnička zdr.zašt.i u ŽP</b>	11.203	11.355	11.817	12.517
		<b>1.6.Broj upućenih pacijenata na liječenje izvan ŽP (izvješće povjerenstva iz 2024)- Bolnička zdr.zašt.izvan ŽP</b>	8.209	8.671	9.191	9.742
		<b>1.7.Broj usluga HES-a.. Javno zdravstvo</b>	33.979	35.970	37.434	39.680
2. Osiguravanje učinkovitog ostvarivanja ostalih prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja sukladno odredbama Zakona o zdravstvenom osiguranju i podzakonskih akata.	-----	<b>2. 1. Naknade plaća zbog bolovanja Broj zahtjeva za bolovanje u 2024.(podatak iz izvješća o radu za 2024)</b>	1.069	1.078	1.134	1.204
		<b>2.2.Ortopedska i ostala pomagala u 2024 Broj zahtjeva za financ. Ili sufinancir. Ortopedskih i ostalih pomagala (podatak iz izvješća o radu za 2024)</b>	431	456	480	504
		<b>2.3. Broj zahtjeva porodiljnih naknada u 2024. (podatak izvješće o radu 2024)</b>	609	632	675	684

3. Osiguranje potrebnih resursa za efikasno provođenje svih programa i aktivnosti u funkciji administrativno-terhničke potpore Središnje službe Zavoda i Područnih ureda	-----	Program 1. Program u funkciji osiguranja funkciranja sustava zdravstvenog osiguranja. <b>Broj djelatnika u Zavodu</b> (podatak iz OKZ-8-2024.god)	33	34	34	35
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	----	----	----

## A.2 Aktivnosti/projekti kojim se realizuju programi (mjere) iz tabele A.1

Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A.1) <b>1. Osiguranje potrebnih resursa za učinkovito provođenje svih programa i aktivnosti u funkciji osiguranja univerzalnog pristupa i dostupnosti zdravstvene zaštite na svim razinama temeljenoj na načelima jednakopravnosti svih osiguranih osoba</b>								
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program:								
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI	Usvaja se	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM		
					(Da/Ne)	Izvori	2026.	2027.
1.1. Osigurati prava osiguranim osobama na primarnu zdravstvenu zaštitu opća medicina u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju	IV kvartal tekuće godine za narednu godinu Izvešća-kvartalno	Izraditi program zdravstvene zaštite Izvršiti ugovaranje sa zdravstvenim ustanovama Zaključeni ugovori sa zdravstvenim ustanovama Izvešća o izvršenim ugovorenim programima	Ministarstvo zdravstva, Ravnatelj Sektor za sustav zdravstvenog osiguranja Sektor za pravne, opće i kadrovske poslove	Da	Budžadska sredstva			
					Kreditna sredstva			
					Sredstva EU			
					Ostale donacije			
					Ostala sredstva	3.722.000	3.901.000	4.088.000
1.2. Osigurati prava osiguranim osobama na primarnu zdravstvenu zaštitu obiteljska medicina u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju	IV kvartal tekuće godine za narednu godinu Izvešća-kvartalno	Izraditi program zdravstvene zaštite Izvršiti ugovaranje sa zdravstvenim ustanovama Zaključeni ugovori sa zdravstvenim ustanovama Izvešća o izvršenim ugovorenim programima	Ministarstvo zdravstva, Ravnatelj Sektor za sustav zdravstvenog osiguranja Sektor za pravne, opće i kadrovske poslove	Da	Budžetska sredstava			
					Kreditna sredstva			
					Sredstva EU			
					Ostale donacije			
					Ostala sredstva	2.322.000	2.435.000	2.553.000
1.3. Osigurati prava osiguranim osobama na lijekove s Pozitivne liste lijekova u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i sa Zakonom o zdravstvenom	Stalna aktivnost	Vršiti izmjene i dopune liste lijekova Zaključeni ugovori sa ljekarnama	Ministarstvo zdravstva, Ravnatelj Sektor za pravne,opće i kadrovske poslove Sektor za sustav zdravstvenog osiguranja	Da	Budžadska sredstva			

osiguranju						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva	1.952.000	2.073.000	2.183.000
1.4. Osigurati prava osiguranim osobama na specijalističko-konzultativnu zdravstvenu zaštitu u Županiji u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o zdravstvenom osiguranju	IV kvartal tekuće godine za narednu godinu Izvešća-kvartalno	Izradit program zdravstvene zaštite Izvršiti ugovaranje sa zdravstvenim ustanovama Zaključeni ugovori sa zdravstvenim ustanovama Izvešća o izvršenim ugovorenim programima	Ministarstvo zdravstva, Ravnatelj Sektor za sustav zdravstvenog osiguranja Sektor za pravne, opće i kadrovske poslove		Da	Budžadska sredstva			
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva	1.343.000	1.408.000	1.476.000
1.5. Bolnička zdravstvena zaštita u Županiji Posavskoj	IV kvartal tekuće godine za narednu godinu Izvešća-kvartalno	Izradit program zdravstvene zaštite Izvršiti ugovaranje sa zdravstvenim ustanovama Zaključeni ugovori sa zdravstvenim ustanovama Izvešća o izvršenim ugovorenim programima	Ministarstvo zdravstva , Ravnatelj Sektor za pravne, opće i kadrovske poslove Sektor za sustav zdravstvenog osiguranja		Da	Budžadska sredstva			
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva	6.866.000	7.194.000	7.540.000
1.6. Bolnička zdravstvena zaštita izvan Županije Posavske i u inozemstvu	Stalna aktivnost	Upućivanje na liječenje u ustanove izvan ŽP Zaključiti ugovore sa zdravstvenim ustanovama izvan ŽP Koordinirati rad povjerenstva za izdavanje uputnica za liječenje na teret sredstava Zavod	Ravnatelj Zamjenik ravnatelja		Ne	Budžetska sredstva			
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva	3.630.000	3.805.000	3.991.000
1.7. Program javno zdravstvo (Preventivna zaštita djece i mladeži u školama)	i	Izradit program zdravstvene zaštite Izvršiti ugovaranje sa ZZŽP Zaključiti ugovor Izvešća o izvršenim ugovorenim programima	Ministarstvo zdravstva, Ravnatelj Sektor za pravne, opće i kadrovske poslove Sektor za sustav zdravstvenog osiguranja		Da	Budžetska sredstva			
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva	64.000	67.000	70.000

Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A.1) <b>2. Osiguravanje učinkovitog ostvarivanja ostalih prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja sukladno odredbama Zakona o zdravstvenom osiguranju i podzakonskih akata.</b>								
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program:								
Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI	Usvaja se	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM		
					(Da/Ne)	Izvori	2026.	2027.
2.1. Osigurati prava osiguranim osobama na naknade zbog privremene sprječenosti za rad u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju i podzakonskim aktima	Stalna aktivnost	Zaključiti ugovore sa zdravstvenim ustanovama u pogledu rada liječnika i povjerenstva za odobrenje privremene sprječenosti za rad Koordinirati rad stručnih povjerenstava i liječnika	Ravnatelj Zamjenik ravnatelja Rukovoditelji područnih ureda Povjerenstvo za bolovanje	Ne	Budžetska sredstva			
					Kreditna sredstva			
					Sredstva EU			
					Ostale donacije			
					Ostala sredstva	1.060.000	1.111.000	1.165000
2.2. Osigurati prava osiguranim osobama na sufinanciranje nabave ortopedskih i ostalih pomagala u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju i podzakonskim aktima	Stalna aktivnost	Koordinirati rad stručnih povjerenstava i liječnika za prava na korištenje ortopedskih i drugih pomagala koja se financiraju ili sufinanciraju iz sredstava Zavoda Realizirati financiranje ili sufinanciranje u skladu sa odlukama nadležnog povjerenstva	Ravnatelj Zamjenik ravnatelja i povjerenstvo za ortopedска i druga pomagala	Ne	Budžetska sredstva			
					Kreditna sredstva			
					Sredstva EU			
					Ostale donacije			
					Ostala sredstva	420.000	440.000	461.000
2.3. Putni troškovi i ostala prava ( Porodiljne naknade)	Stalna aktivnost	Uspostaviti evidenciju korsnika jednokratnih pomoći Uspostaviti evidenciju koprisnika porodiljnijih naknada	Područni uredi Sektor za finansije i računovodstvo Ravnatelj Zamjenik ravnatelja	Ne	Budžetska sredstva			
					Kreditna sredstva			
					Sredstva EU			
					Ostale donacije			
					Ostala sredstva	1.021.000	1.076.000	1.131.000

Redni broj i naziv programa (mjere) (prenosi se iz tabele A.1) **3. Osiguranje potrebnih resursa za efikasno provođenje svih programa i aktivnosti u funkciji administrativno-tehničke potpore Središnje službe Zavoda i Područnih ureda**

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program:

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	PJI	Usvaja se (Da/Ne)	Izvori i iznosi planiranih finansijskih sredstava u mil. KM				
						Izvori	2026.	2027.	2028.	
3.1. Program u funkciji osiguranja funkcioniranja sustava zdravstvenog osiguranja	Stalna aktivnost	Provesti natječaje za prijem djelatnika Financijski planirati sredstva za tekuće transfere Vršiti kontinuirani nadzor za naplatu participacije	Ravnatelj Zamjenik ravnatelja Sektor financija i računovodstva	Da	Budžetska sredstva					
					Kreditna sredstva					
					Sredstva EU					
					Ostale donacije					
					Ostala sredstva	2.979.000	3.104.000	3.249.000		